



# 巴黎大区

景区指南

2024-2025年



# 巴黎大区， 世界第一旅游胜地 休闲与商务

超过**300座**  
博物馆



**200场**  
展览/年

## 文化

巴黎大区  
卓越的艺术和文化目的地

**250座**  
列入保护名录的历史建筑



**5座**  
联合国教科文组织  
世界遗产名录遗址



巴黎大区  
文化和休闲场所  
接待游客**8000万**人次

## 展览会、 大会、研讨会

巴黎地区是展览会、大会和研讨会的  
领先目的地。  
提供真实体验、奖励旅游的目的地

欧洲最多的住宿选择

## 住宿



巴黎及其周边地区  
**2455家**酒店

**162 990间**  
客房

**12座**  
皇宫级酒店



两星及三星酒店客房达**67 569**间  
四星及五星酒店客房达**77 506**间

**21座**  
大会和展会  
中心



**700 000** 平米的  
展览  
面积



**725家**  
可提供  
会议服务的酒店



**25家**会议酒店 超过**300间**客房  
最多可容纳**2 000**人  
**700家**酒店提供会议厅  
超过**50间**客房  
最多可容纳**300**人



**1000多座** 会议室、博物馆、设计场所和历史遗迹

关键数据

最新消息

**Choose Paris Region**针对旅游业者和游客开展行动，推广并开发本目的地。它部署资源、工具、支持和网络体系，使巴黎大区的旅游专业人士能够开发和分销优质、创新、个性化的产品。

关键信息、重大新闻、活动、最新消息、线路创意、专业人士服务.....通过本文的描述，我们将告诉您**2024-2025年**旅游目的地的发展方向，以及**Visit Paris Region**为您提供的日常支持工具。

人们的需求在不断变化，巴黎大区的服务范围也在不断扩大。我们将努力为您及时提供信息，帮助您为顾客创造难忘的体验。

最新推出

支持

## 联系方式

### BtoB推广休闲与商务

[traveltrade@chooseparisregion.org](mailto:traveltrade@chooseparisregion.org)

### 媒体关系

[catherine.barnouin@chooseparisregion.org](mailto:catherine.barnouin@chooseparisregion.org)



巴黎Zoku酒店4\*

再次开放  
大皇宫  
发现宫  
2025年

巴黎圣旺跳蚤市场

阿迪达斯竞技场

再次开放  
晶洞  
2025年

巴黎La Fondation酒店5\*

再次开放  
雅卡尔·安德烈博物馆



圣拉扎尔火车站

火车北站



火车东站

圣德尼运河

肖蒙山公园

关闭  
2025 > 2030年  
蓬皮杜中心

圣马丁运河

动物园



路易威登酒店  
2026年

海军府

皮尔·卡丹博物馆

2025年  
巴黎Lyf甘贝塔共享公寓

杜卡斯&巴卡拉

埃菲尔效应之旅VR游戏



杜乐丽花园

2025年  
卡地亚基金会  
卢浮宫古董中心区

拉雪兹神父公墓

布洛涅森林

Aura Invalides荣军院光影秀

再次开放  
巴黎圣母院  
2024年12月8日

玻璃花园酒店  
洛克集团

布德尔博物馆

卢森堡花园

贾科梅蒂博物馆和学校  
前法航航站楼 - 荣军院  
2025年



里昂火车站

科普斯特酒店  
4\*凡尔赛门

巴黎植物园



奥斯特利茨火车站

雅高竞技场

巴黎会议中心

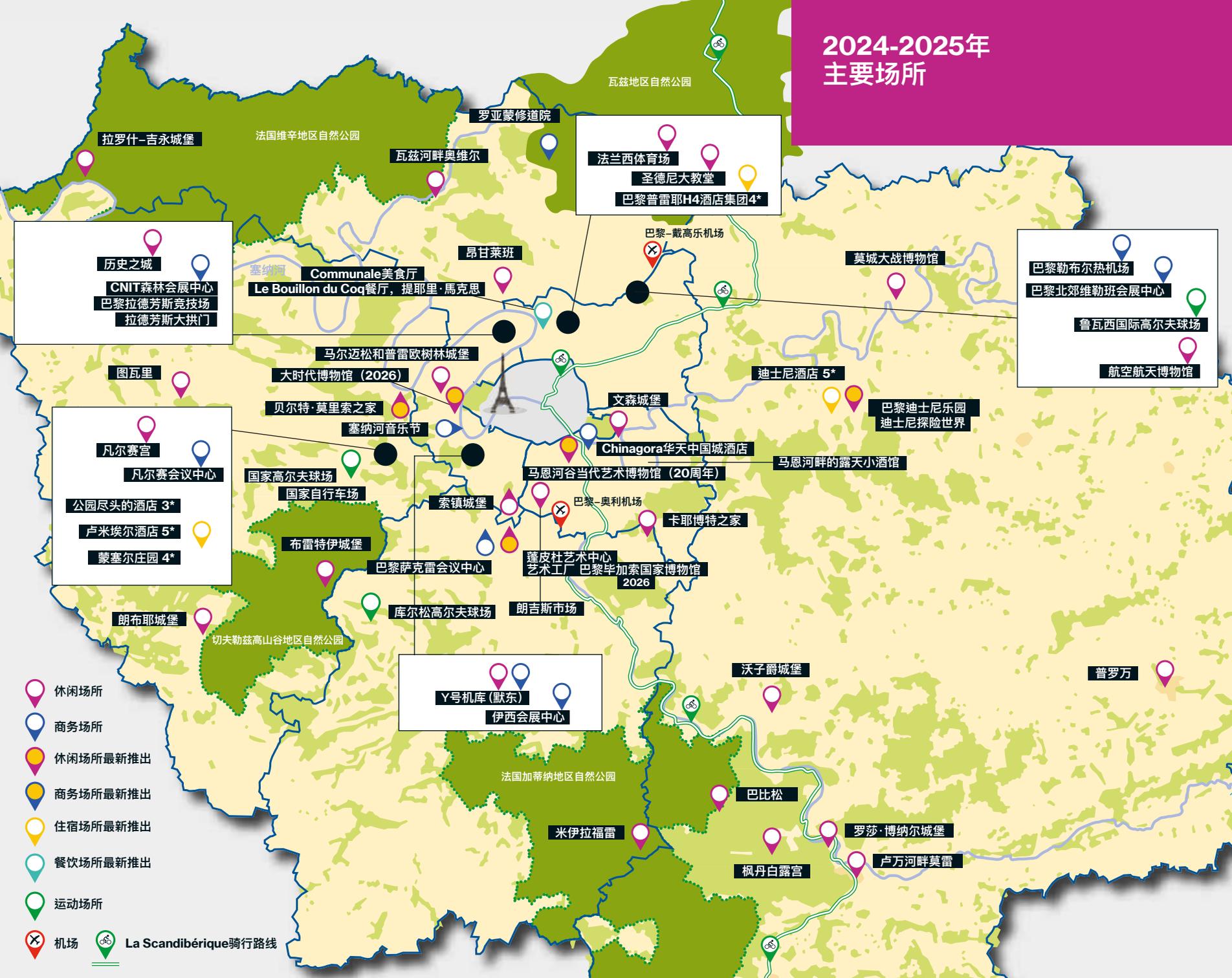
蒙帕纳斯火车站

文森森林

巴黎Eklo酒店  
凡尔赛门

巴黎左岸万豪酒店  
再次开放

# 2024-2025年 主要场所



- 休闲场所
- 商务场所
- 休闲场所最新推出
- 商务场所最新推出
- 住宿场所最新推出
- 餐饮场所最新推出
- 运动场所
- 机场
- La Scandibérique骑行路线

历史之城  
CNIT森林会展中心  
巴黎拉德芳斯竞技场  
拉德芳斯大拱门

法兰西体育场  
圣德尼大教堂  
巴黎普雷耶H4酒店集团4\*

巴黎勒布尔热机场  
巴黎北郊维勒班会展中心  
鲁瓦西国际高尔夫球场  
航空航天博物馆

凡尔赛宫  
凡尔赛会议中心  
公园尽头的酒店 3\*  
卢米埃尔酒店 5\*  
蒙塞尔庄园 4\*

Y号机库(默东)  
伊西会展中心

巴黎迪士尼乐园  
迪士尼探险世界

马恩河畔的露天小酒馆

Chinagora华天中国城酒店

马恩河谷当代艺术博物馆 (20周年)

巴黎萨克雷会议中心

朗吉斯市场

蓬皮杜艺术中心  
艺术工厂 巴黎毕加索国家博物馆  
2026

卡耶博特之家

索镇城堡

布雷特伊城堡

国家高尔夫球场  
国家自行车场

贝尔特·莫里索之家

马尔迈松和普雷欧树林城堡

大时代博物馆 (2026)

Communale美食厅  
Le Bouillon du Coq餐厅, 提耶里·马克思

昂甘莱班

巴黎-戴高乐机场

莫城大战博物馆

瓦兹河畔奥维尔

拉罗什-吉永城堡

罗亚蒙修道院

瓦兹地区自然公园

法国维辛地区自然公园

切夫勒兹高山谷地区自然公园

法国加蒂纳地区自然公园

沃子爵城堡

普罗万

巴比松

米伊拉弗雷

罗莎·博纳尔城堡

枫丹白露宫

卢万河畔莫雷





大皇宫再次开放



雅克马尔·安德烈博物馆再次开放

### 休闲/文化

- 埃菲尔效应之旅 打造沉浸式体验
- 皮尔·卡丹博物馆
- 巴黎圣母院 (再次开放)
- 发现宫 (再次开放)
- 晶洞 (再次开放)
- 大皇宫 (再次开放)
- 雅克马尔·安德烈博物馆 (再次开放)
- 卢浮宫古董中心区卡地亚基金会
- 塞纳河畔维特里 马恩河谷当代艺术博物馆 20 周年纪念
- 布吉瓦尔的贝尔特·莫里索故居
- 迪士尼探险世界, 巴黎迪士尼乐园
- 蓬皮杜艺术中心关闭 (2025 > 2030 年)
- 阿尔贝托·贾科梅蒂, 前法航航站楼 - 荣军院 (2026年)
- 蓬皮杜艺术中心 - 艺术工厂 / 巴黎毕加索国家博物馆, 马西 (2026年)
- 大时代博物馆, 圣克卢 (2026年)



La Fondation酒店5\*



Communale美食厅



最新推出  
2024-2025  
休闲  
文化  
住宿  
餐饮

巴黎左岸万豪酒店再次开放

### 住宿

- 路易威登酒店
- 巴黎左岸万豪酒店 (再次开放)
- La Fondation酒店 5\* - Galia集团
- 凡尔赛门科普斯特酒店 4\* - Lavorel Hôtels 集团
- 巴黎佐库酒店 4\*
- 凡尔赛门巴黎Eklo酒店
- 玻璃花园酒店 (洛克集团) - Edyn集团
- 巴黎Lyf甘贝塔酒店 - 雅诗阁酒店集团 (2025年开放)
- 迪士尼酒店 5\*

- 卢米埃尔酒店 5\*, 凡尔赛 - 2L酒店集团
- 公园尽头的酒店 3\*, 凡尔赛 - 乌托邦酒店集团
- 温德姆幸福酒店 - 蒙塞尔庄园 4\*, 凡尔赛
- 巴黎普雷耶H4酒店集团 4\*, 圣德尼 - H-Hotels 酒店集团

### 餐饮

- 杜卡斯&巴卡拉 巴黎
- Communale美食厅 圣旺
- Le Bouillon du Coq餐厅, 提耶里·马克思 圣旺



晶洞再次开放



巴黎普雷耶H4酒店集团

这座昔日路易十四的皇家小礼拜堂穹顶宏伟壮观，里面安放着拿破仑一世的陵墓。

2



奥维尔教堂

6

罗亚蒙修道院

8

圣德尼大教堂

5

巴黎圣礼拜教堂

3

圣心教堂

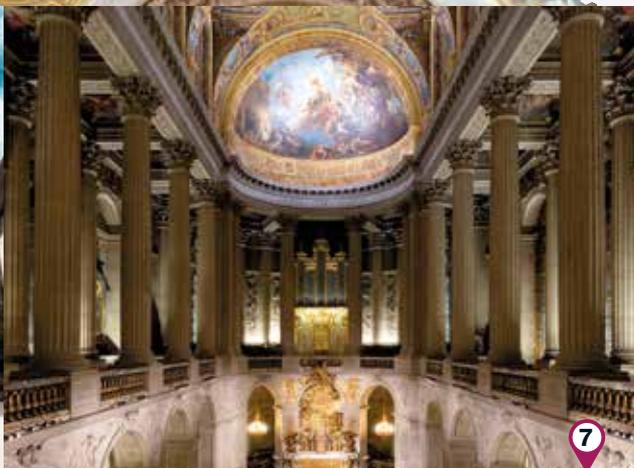
4

凡尔赛宫皇家礼拜堂

7



6



7



8

这座低调的教堂因梵高而闻名于世，您可在奥赛博物馆中欣赏到他的名画。

这座礼拜堂于路易十四统治末期竣工，每年举办40多场圣乐音乐会。

这座熙笃会修道院于1228年由路易九世——未来的圣路易——创建，是哥特式艺术的建筑杰作。

## 巴黎圣母院 重新开放

在重新开放之前，沉浸式虚拟现实体验将带领游客前往这一联合国教科文组织世界遗产的中心地带。

3月份开始接受团体预订，6月份在圣灵降临节后进行参观，每个团体最多为25人。周六下午和周日弥撒期间不安排团体参观活动。只有经过认证的导游或免费的志愿导游才能提供导游服务。可租用语音导览。

1

巴黎圣母院

2

荣军院 - 拿破仑的第一陵墓



3

这座哥特式建筑光芒四射，彩色玻璃窗独一无二，色彩斑斓。



4

在其洁白无瑕、罗马式和拜占庭式穹顶的背后，您可欣赏到巴黎最令人叹为观止的景色之一。



5

作为皇家墓地，这里有70座雕刻墓葬。其尖顶目前正在重建中，人们可以借此机会参观石雕工坊。



九月



十二月

一月

二月

2024年

2025年



博尔盖塞广场著作  
雅克马尔·安德烈博物馆  
(展览重新开放)  
直至 2025年1月5日

海因茨·伯格鲁恩，一名艺术经销商和他的收藏品。  
毕加索-克利-马蒂斯-贾科梅蒂  
贝格鲁恩博物馆著作  
柏林新国家美术馆  
橘园美术馆  
2024年10月2日 > 2025年1月27日

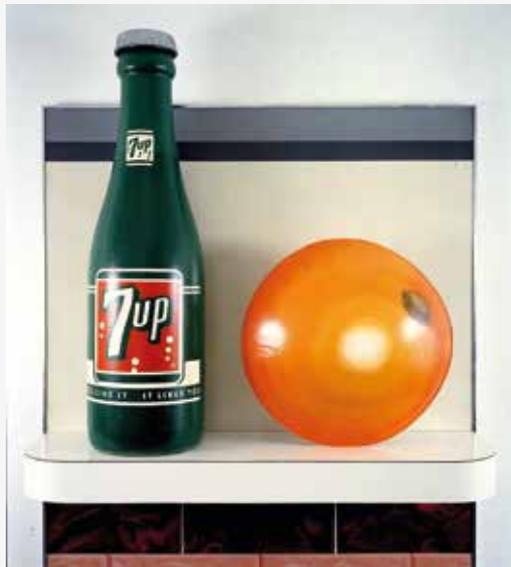
Pop Forever, Tom Wesselmann & ...  
路易威登基金会  
2024年10月16日 > 2025年2月24日

拉威尔《博莱罗》  
巴黎爱乐乐团  
2024年12月3日 > 2025年6月15日

卢浮宫时尚  
卢浮宫博物馆  
1月24日 > 7月21日

毕加索  
光之工作室

金线之旅  
东方旭日着装艺术  
布朗利河岸博物馆  
2月11日 > 7月6日



# 展览 2024-2025

\*大皇宫和蓬皮杜艺术中心联合制作

\*\*暂定标题

三月

四月

五月

六月

三月

# 2026年

马蒂斯和玛格丽特  
父亲的凝视  
现代艺术博物馆  
巴黎市  
4月4日 > 8月24日

韦斯·安德森  
法国电影资料馆  
3月19日 > 7月27日

克里斯蒂安·克罗赫格 (1852年-1925年)  
北方人民  
奥赛博物馆  
3月25日 > 7月27日

沃斯:巴黎高级时装的诞生  
小皇宫  
7月5日 > 9月7日

粗犷艺术  
塞纳河畔大皇宫\*  
6月6日 > 9月21日

妮基·桑法勒,  
尚·丁格利,  
蓬托斯·赫尔滕  
香榭丽舍大街大皇宫\*  
2025年6月6日 > 2026年1月4日

普瓦·波烈, 时装设计师  
装潢师和调香师  
装饰艺术博物馆  
2025年6月25日 > 2026年1月11日

瑞克·欧文斯  
加里埃拉宫,  
巴黎市立时装博物馆  
2025年6月27日 > 2026年1月4日

亨利·马蒂斯 (1941年-1954年)  
色彩无极限\*\*  
香榭丽舍大街大皇宫\*  
2026年3月10日 > 2026年7月19日

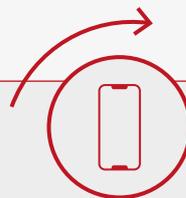
## 印象派特辑

卡耶博特, 画中人  
奥赛博物馆  
2024年10月8日 > 2025年1月19日

梵高, 最后旅程  
奥维尔城堡  
直至 2025年11月2日

贝尔特·莫里索故居开放 - > 2024年9月21日

查看法兰西岛和诺曼底路线指南





# 2024年

十月

十一月



# 2025年

十二月

一月

二月

MCB

BY BEAUTÉ SÉLECTION美容美发展 ■

10月12日 > 10月14日

巴黎世界汽车展 ■

10月14日 > 10月20日 ■

大数据和人工智能展 ■

10月15日 > 10月16日

巴黎食品展览会 ■

10月19日 > 10月23日

巴黎巴塞尔艺术博览会 ■

10月18日 > 10月20日

巴黎游戏周 ■

10月23日 > 10月27日

GAMES CONNECTION国际游戏展

欧洲 ■

十月底

法国巴黎酒店用品及餐饮展览会 ■

11月3日 > 11月7日

法国巴黎海事展 ■

11月4日 > 11月7日

SIMI国际房地产工业展览会(BTOB展会) ■

12月10日 > 12月12日

巴黎时尚家居装饰设计展览会 ■

1月16日 > 1月20日

WHO'S NEXT 时尚展会 ■

1月18日 > 1月20日

品锐至尚展 ■

2月11日 > 2月13日

巴黎国际农业展览会 ■

2月22日 > 3月2日 □

巴黎影像制作论坛

巴黎花卉公园

时装周

2024年9月23日 > 2024年1月10日 2025春夏女装系列

2025年1月21日 > 2025年1月26日 2025-2026年秋冬男装系列

2025年1月27日 > 2025年1月30日 2025年春夏高级定制时装



# 2024-2025年 贸易和大众展会

贸易展将在如下地点开展

- 巴黎凡尔赛门展览中心
- 巴黎北郊维勒班会展中心 ■ 巴黎-勒布尔热机场
- 巴黎会议宫
- 贸易展 (含公众开放日)
- 大众展会

三月

四月

五月

六月

七月

九月

十月

自然风光胜地  
巴黎世界旅游博览会 ■  
3月13日 > 3月16日

法国巴黎实验室设备仪器展览会 ■  
3月25日 > 3月27日

欧洲艺术和手工艺日 ■  
3月31日 > 4月6日

巴黎艺术博览会  
艺术博览会 ■  
4月3日 > 4月6日

巴黎艺术节 ■  
4月30日 > 5月11日 □

品味巴黎 ■  
5月8日 > 5月11日

启示录国际工艺品与创作  
双年展 ■  
5月21日 > 5月25日

欧洲科技创新展 ■  
6月11日 > 6月14日

巴黎国际航空太空展 ■  
6月16日 > 6月22日 □

日本博览会 ■

巴黎设计周 ■  
9月4日 > 9月13日  
(日期待确定)

法国巴黎汽车配件展览会 ■  
10月14日 > 10月18日

2025年3月3日 > 2025年3月11日 **2025-2026年秋冬女装系列**  
 2025年6月24日 > 2025年6月29日 **2026年春夏男装系列**  
 2025年7月7日 > 2025年7月10日 **2025-2026年秋冬高级时装**  
 2025年9月29日 > 2025年10月7日 **2026年春夏女装系列**



# 2024年 2025年

十一月

一月

三月

五月

◆ 皮奇福克音乐节  
11月4日 > 11月10日

◆ 冬季打折  
1月8日 > 2月4日

◆ 凡尔赛宫音乐喷泉表演  
三月 > 十月

◆ 欧洲博物馆之夜  
5月17日

◆ 世界明日马戏节  
1月23日 > 1月26日

◆ Les Inrocks 艺术节  
3月4日 > 3月8日

◆ We Love Green音乐节  
五月/六月

◆ 中国新年  
1月29日

◆ 圣德尼艺术节  
5月28日 > 6月26日



# 2024-2025年 活动和节日

- ◆ 特别活动
  - ◆ 节日
- \*日期待确定

六月

七月

八月

九月

◆ 沃子爵城堡的烛光之夜  
六月 > 九月

◆ 不眠之夜  
6月7日

◆ 凡尔赛宫喷泉夜景  
6月7日 > 9月13日\*

◆ 音乐节  
6月21日

◆ 夏季打折  
6月25日 > 7月22日

◆ 休息日庆典

◆ 金格·莱恩哈特音乐节  
6月26日 > 6月29日

◆ Solidays音乐节  
6月27日 > 6月29日\*

◆ 巴黎爵士音乐节  
六月 > 九月

◆ 7月14日庆祝活动  
艾菲尔铁塔焰火晚会和音乐会

◆ 巴黎沙滩节  
七月/八月

◆ 巴黎棒棒糖音乐节  
7月18日 > 7月20日

◆ 塞纳河畔摇滚

◆ 拉维莱特爵士乐  
八月/九月

◆ 欧洲遗产日  
9月20日和21日\*

◆ 人文节  
9月12日 > 9月14日\*



# 2024年

# 2025年

十月

一月

二月

三月

四月

卡塔尔  
凯旋门奖  
巴黎珑骧赛马场  
10月5日和6日

劳力士巴黎大师赛  
10月26日 > 11月3日

2025年NBA巴黎比赛  
雅高竞技场  
1月23日和25日

美洲传奇大奖赛  
文森赛马场  
1月28日

六国橄榄球锦标赛  
1月31日 > 3月15日

巴黎室内会议  
雅高竞技场  
2月9日\*

HARMONIE MUTUELLE  
巴黎半程马拉松赛  
3月9日

跳跃, 爱马仕  
马术障碍赛  
大皇宫  
3月21日 > 3月23日

生态之旅  
巴黎  
3月22日和23日

施耐德电气  
巴黎马拉松  
4月13日

武术节  
阿迪达斯竞技场  
4月26日\*



体育盛事  
2024-2025

五月

七月

八月

十月

七月

2026年

巴黎大阶梯障碍赛  
奥特伊赛马场  
5月18日\*

环法自行车赛的到来  
7月27日

羽毛球世锦赛  
阿迪达斯竞技场  
8月25日 > 8月31日

尤尼克斯法国  
国际羽毛球赛  
10月21日 > 10月26日

罗兰·加洛斯  
5月19日 > 6月8日

欧洲  
游泳锦标赛  
奥林匹克水上运动中心  
圣德尼  
2026年7月25日 > 8月9日

\*日期待确定

高尔夫特别活动

2024FEDEX法国高尔夫球公开赛  
国家高尔夫球场  
10月10日 > 10月13日

2025FEDEX法国高尔夫球公开赛  
圣诺拉布列泰什高尔夫球场  
2025年10月\*



所有高尔夫活动信息请访问





巴黎普雷耶H4酒店集团



Communale美食厅



圣德尼大教堂



巴黎圣旺跳蚤市场



圣德尼法兰西体育场



瓦尔克运河和街头艺术大道

## 圣德尼

圣德尼大教堂  
石之工坊

参观法兰西体育场

在导游的带领下游览法兰西体育场，  
了解瓦尔克运河和街头艺术大道的  
工业和工人历史

## 圣旺

巴黎圣旺跳蚤市场  
世界最大的古董市场

不断丰富的美食盛宴，欢迎造访  
提耶里·马克思的Le Bouillon du Coq餐厅和  
Communale美食厅



## 奥运会和残奥会的文化遗产

巴黎东北部，  
距巴黎仅10分钟车程的新胜地

作为奥运会的遗产，  
在整个地区开发了新的路线

### 勒布尔热

航空航天博物馆，  
世界领先的航空航天博物馆之一

众多酒店：  
巴黎普雷耶H4酒店集团，  
巴黎普赛MOB酒店，  
巴黎Tribe酒店.....



14号线连接圣德尼 和奥利机场，  
从巴黎东北部到机场只需10分钟，  
从巴黎市中心到机场只需25分钟

### 拉维莱特

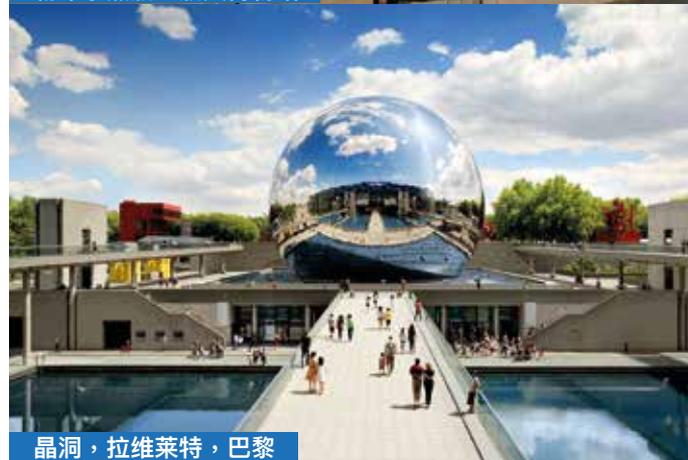
公园、大广场、科学城和巴黎爱乐乐团，  
Boom Boom Villette（美食市场和休闲区）  
和晶洞（2025年重新开放，带来全新的精彩体验）



奥利机场



勒布尔热航空航天博物馆



晶洞，拉维莱特，巴黎



带认证标签的住宿场所

90家酒店被授予“Clef Verte”  
可持续旅游标识

生态旅游村  
自然村庄

法兰西岛自然风光

30%的绿地和林地

4个地区自然公园

瓦兹地区自然公园，法国维辛地区自然公园，  
法国加蒂纳地区自然公园，  
切夫勒兹高山谷地区自然公园

8000多公里有路标的步道

12座休闲小岛，可开展各种活动



100%电力出行

“随上随下”公交 100%电动Tootbus

塞纳河游船

与 Vedettes du Pont Neuf、Vedettes de Paris、Ducasse sur Seine  
和 Yachts de Paris 合作，100% 电动



#CPASLOINENTRAIN

法国国家铁路公司  
(SNCF)

的Transilien应用，  
可探索法兰西岛大区：  
按主题和需求安排出游，  
每日发送6000列火车。

乘火车游巴黎  
九个国家直达巴黎

## 主要骑行线路

 巴黎-伦敦绿色大道 (Avenue Verte Paris-London) 是一条连接两国首都的道路，途经巴黎圣母院大教堂、塞纳河和瓦兹河河岸以及法国维辛地区自然公园。

 Véloscénie 是一条连接巴黎和圣米歇尔山的骑行线路，途经凡尔赛宫、斯索宫和朗布依埃宫，以及舍夫勒兹山谷地区自然公园。

 斯坎迪贝里克路线 (Scandibérique), 这条路线沿历史上朝圣者从挪威特龙海姆 (Trondheim) 到西班牙圣地亚哥德孔波斯特拉 (Santiago de Compostela) 的路线，途经巴黎，沿奥尔克运河、自然村庄、内穆尔城堡和洛英运河而建。

 La Seine à Vélo 是巴黎通向大海的一条路线，沿途经过圣德尼、夏图、圣日耳曼昂莱、孔弗朗·圣奥诺莱和拉罗什·居庸，可欣赏塞纳河谷和印象派风景。

配备自行车设施、  
适用设备和专门服务的酒店  
France Vélo Tourisme

团体和企业奖励机构  
Paris Bike Tour • Fat Tire Tour  
Holland Bikes Tours • Paris à Vélo  
Blue Fox



## 旅游咨询点

我们的接待品质从游客抵达时就已达到最高。

因此，巴黎大区旅游局在机场（巴黎戴高乐机场、巴黎奥利机场）、巴黎迪士尼乐园以及巴黎老佛爷百货公司男装部（Galeries Lafayette L'Homme）设立了旅游咨询点。每周7天，游客可以：

- 获取有用和实用的建议和信息，使他们的旅程更加愉快
- 领取在 [www.visitparisregion.com](http://www.visitparisregion.com) 上订购的产品或服务（点击领取）
- 购买各种产品或服务：博物馆、纪念馆或交通通票、Hop-On Hop-Off 巴士游览、塞纳河游船、票务、歌舞剧、SIM卡.....
- 预订酒店或交通服务



### 接待国际客户

#### 巴黎戴高乐机场

- 1号航站楼  
抵达层，4号门
- 2B/D航站楼  
抵达层，7号门
- 2C航站楼  
抵达层，5号门对面
- 2E航站楼  
抵达层，连廊，7号门
- 2F航站楼  
抵达层，11号门

#### 巴黎老佛爷百货公司男装部

奥斯曼大道 48 号  
(通过Mogador路进入)  
地铁站：Chaussée d'Antin La Fayette

#### 奥利机场

- 奥利1号航站楼  
抵达层，14 A号门附近
- 奥利3号航站楼  
抵达层，行李提取出口对面
- 奥利4号航站楼  
抵达层，48 A号门附近

#### 巴黎迪士尼乐园

RER B出口和迪士尼村广场



Museum? Monument? Which cultural site will you visit next?



Museums



Monuments



The passes

## 巴黎大区实用信息

[www.visitparisregion.com](http://www.visitparisregion.com)是巴黎法兰西岛大区的官方网站，以主题路线的形式介绍所有旅游景点（活动、博物馆和纪念碑、导游、购物、郊游等）。

### 巴黎大区无障碍设施: 残障人士的出行



乘飞机抵达巴黎戴高乐机场和巴黎奥利机场

[www.parisaeroport.fr](http://www.parisaeroport.fr) > PRÉPARER选项卡 > 残障人士援助



乘坐火车（地区、国内或国际）抵达巴黎大区，并在巴黎大区游览：

法国国家铁路公司（SNCF）和Transilien提供的 Assist'enGare, 这是为残疾人（PWD）和行动不便者（PRM）提供的免费服务  
[www.sncf-connect.com](http://www.sncf-connect.com)



博物馆和旅游景点的无障碍设施

[www.tourisme-handicaps.org](http://www.tourisme-handicaps.org)



预订专为行动不便人士提供服务的司机和车辆

Veebya: [www.veebya.fr](http://www.veebya.fr)  
G7 Access: [www.g7.fr](http://www.g7.fr)

Caocao service+ Access: [www.caocao.fr](http://www.caocao.fr)  
Uber Access: [www.uber.com](http://www.uber.com)



**Choose Paris Region** 是巴黎大区的国际旅游推广机构，负责在国际上宣传和提高巴黎大区的影响力，为来自世界各地的投资者、游客和人才提供高质量的接待和服务，同时确保巴黎大区的可持续和平衡发展。